



원광대학교
WONKWANG UNIVERSITY

스포츠와 리더십



리더십의 정의



- **리더십(leadership)** : 설정된 목표를 달성하도록 개인과 집단에 영향력을 행사하는 행동과정, 공동의 일을 달성하려고 한 사람이 다른 사람들에게 지지와 도움을 얻는 과정으로, 집단의 지도자 또는 개인이 구성원들의 행동을 '집단의 공통 목표를 효과적으로 달성할 수 있는 방향으로' 유도하는 것
 - ☞ **임명된 지도자** : 리더는 프로팀이나 군대소속 팀의 경우 타인에 의해 임명
 - ☞ **선출된 지도자** : 국가대표 축구감독처럼 선출된 경우
 - ☞ **부상된 지도자** : 조직화의 정도가 낮은 동호회나 동아리 팀에서는 리더가 임명되거나 선출되기보다는 추진력과 인화력이 있거나 운동 실력이 뛰어난 사람이 부상되거나 추천.

리더십의 개념



- stogdill(1950) : 리더십이 존재하기 위한 기준
 - ① 두 사람 이상의 성원을 갖고 있는 집단
 - ② 집단성원이 공통으로 수행해야 할 과제
 - ③ 성원들 간에 책임의 분화가 있어야 한다는 것
- Hemphill(1957) : 집단이 공동으로 지향하는 목적을 달성하기 위해 집단구성원들의 활동을 선도하는 지도자의 행동
- Cartwright(1968) : 집단목표를 선정하는 활동, 집단목표를 실현시키는 활동, 구성원 간의 상호작용의 질을 높이는 활동, 집단의 응집력을 조성하여 이것을 집단 차원으로 이용하도록 하는 집단구성원 등의 제반 활동

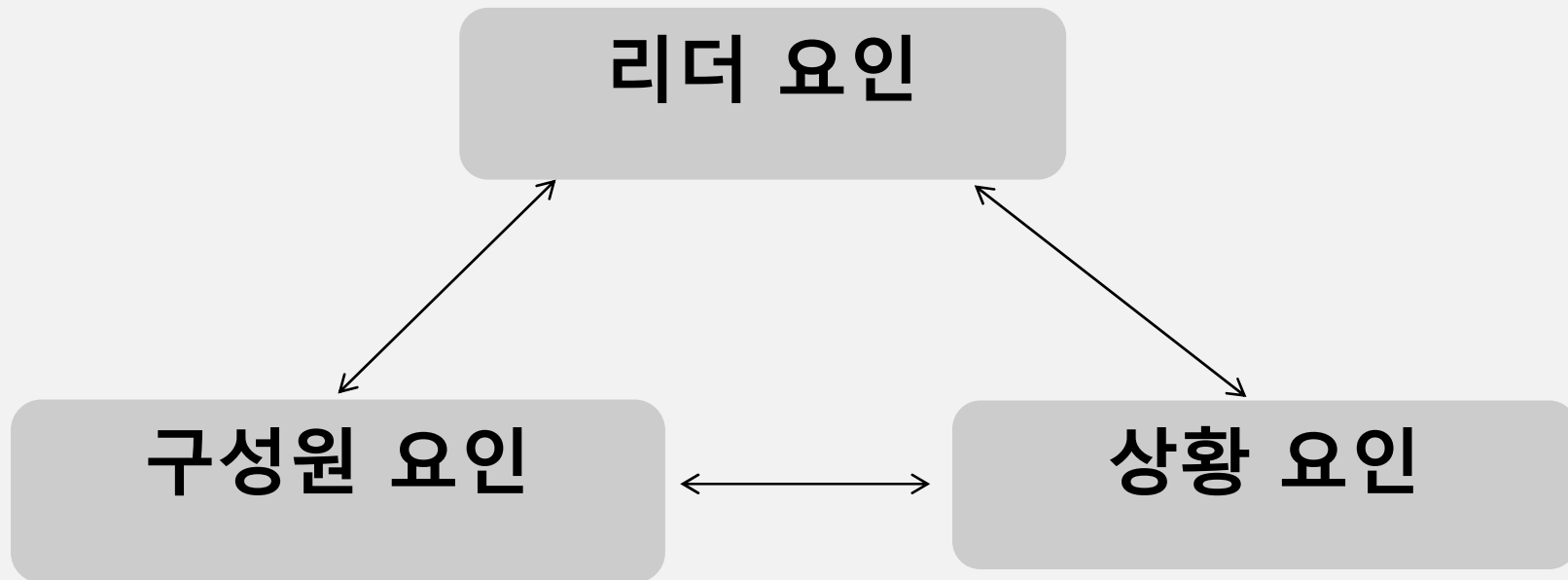


- 리더십





- 스포츠에서 리더의 영향력 체계(Chelladurai, 1978)



리더십의 이론



- 특성적 접근

특성이론(trait theory) : 리더십이 리더의 안정적인 성격특성에 의해 결정된다는 이론

. Barnard(1938) ; 지도자에게 필요한 자질은 활력, 인내력, 설득력, 책임감, 지능 등



- 행동적 접근

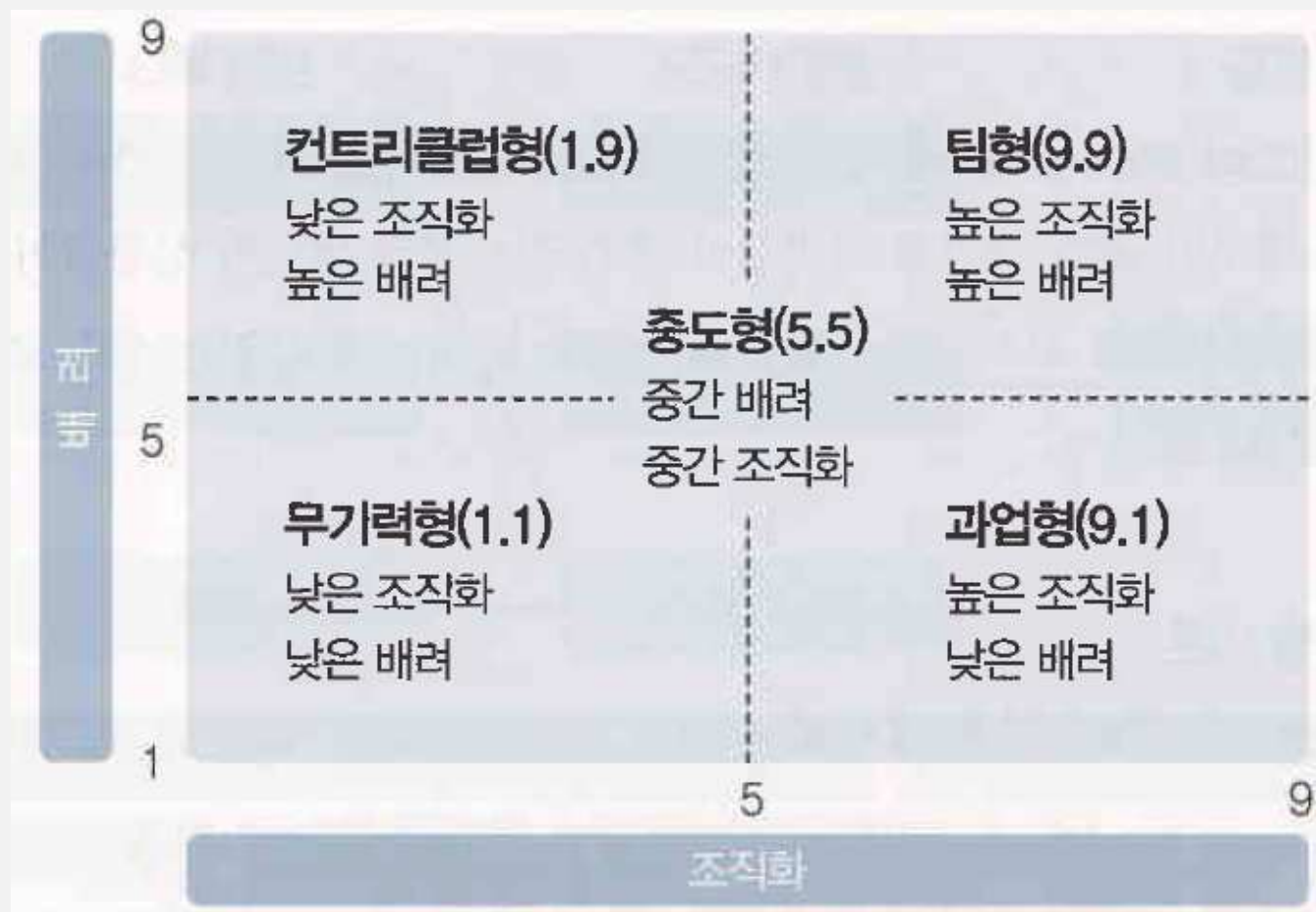
- 통솔자의 행동에 주목하는 접근방법
- Cribbin(1972) : 생득적인 특성이나 유전적인 소질이 아니라, 학습할 수 있는 하나의 성취라고 보는 것

1) 전제-민주-자유방임적 리더십 모형 ; Lewin 등(1968)

- 전제적 리더 : 집단의 모든 결정을 혼자 내리는 것
- 민주적 리더 : 구성원들의 토론을 거쳐 결정
- 자유방임적 리더 : 구성원에게 모든 것을 맡겨버린다

2) LBDQ 리더십 모형

- 미국 오하이오 주립대에서 개발
- 효율적인 리더십의 특성을 밝힘으로써 훌륭한 리더의 행동 준거를 마련하려는 의도에서 시작
- 지도자행동기술 질문지(Leader Behavior Description Questionnaire: LBDQ) – Stogdill(1974)

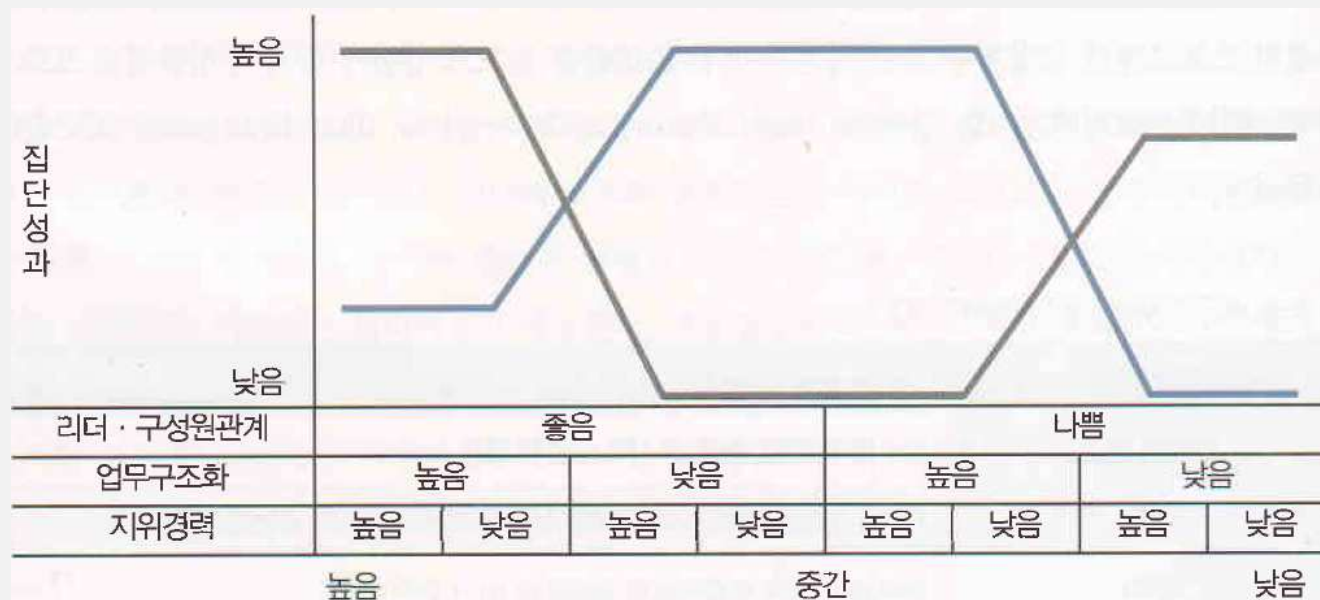




- 상황적 접근(situational approach)

1) 상황부합이론 :

- 리더의 개인적 특성과 상황 요인과의 상호작용을 다룸, 지도자의 특성과 행동보다는 추종자의 능력과 태도, 리더십이 발휘되는 조직 내의 상황 등이 리더십의 결정에 더 큰 영향
- Fiedler(1978) ; 유관성 모형을 제안



과제지향 리더

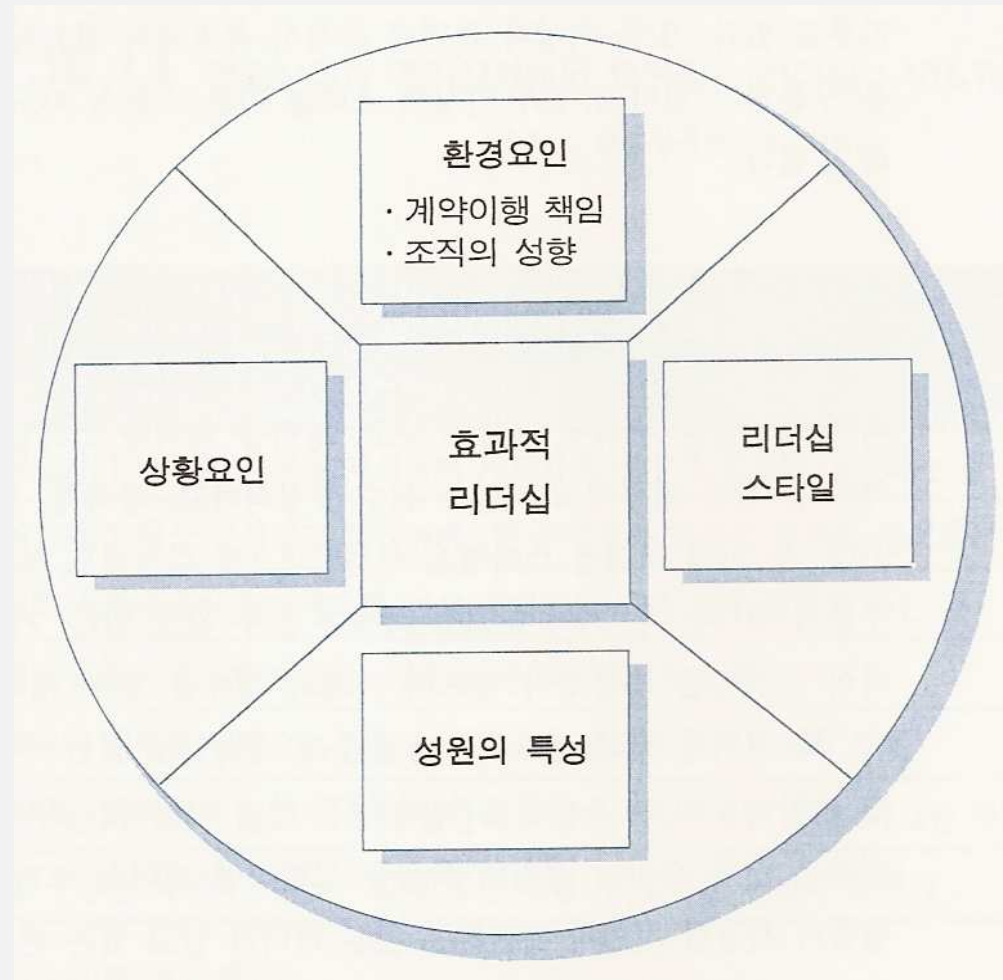
관계지향 리더



```

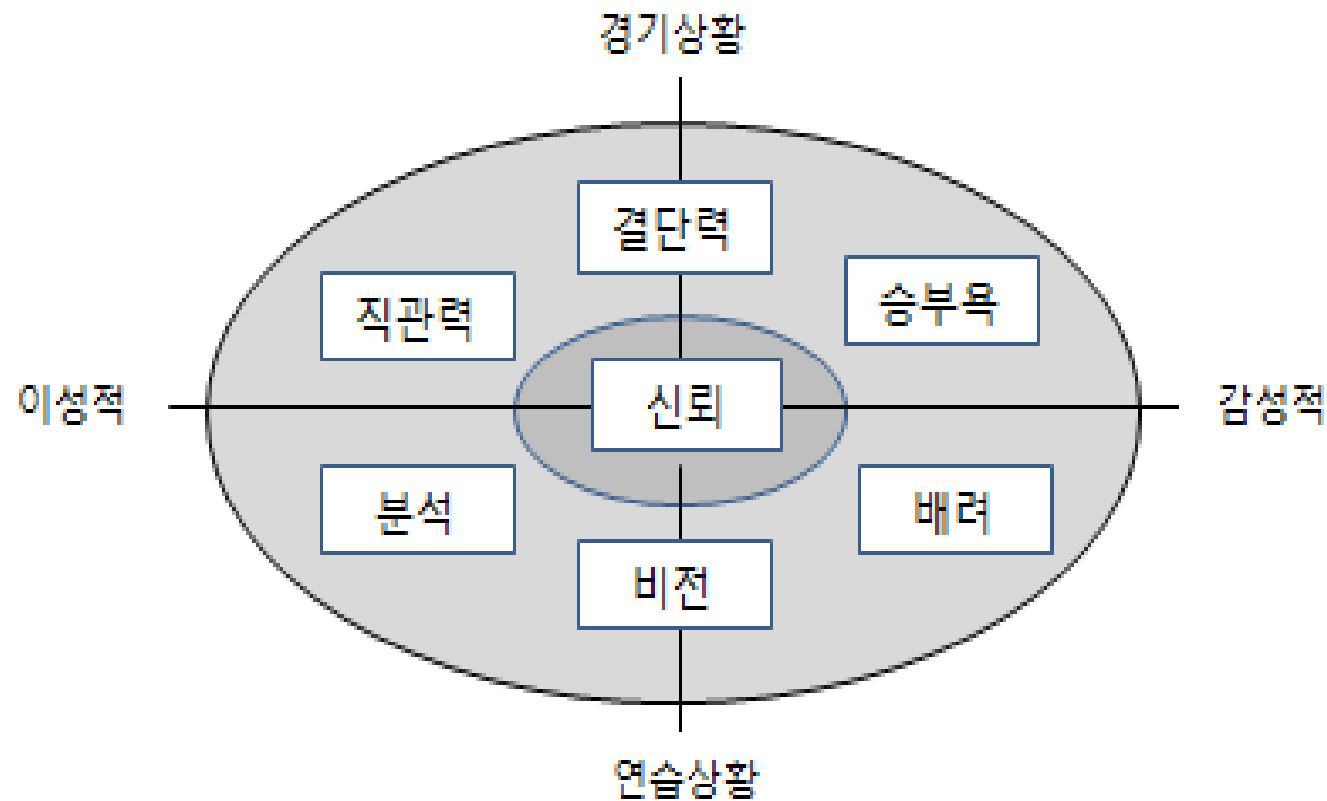
graph LR
    subgraph 선행_변인 [선행 변인]
        A[상황 요인]
        B[리더 특성]
        C[구성원 특성]
    end
    subgraph 지도자_행동 [지도자 행동]
        D[규정된 행동]
        E[실제 행동]
        F[선호된 행동]
    end
    subgraph 결과_변인 [결과 변인]
        G[수행 결과 선수 만족]
    end
    A --> D
    A --> E
    A --> F
    B --> E
    C --> F
    D --> E
    E --> F
    E --> G
  
```

리더십의 구성





- 리더십 : VICTORY 모형



스포츠 리더십과 문화



- 한국문화와 서구문화의 차이
- 한국문화 : 학연과 혈연, 대인관계를 중시하고, 리더에게 막강한 권한을 부여하는 권위주의적 경향



원광대학교
WONKWANG UNIVERSITY

감사합니다

